



TECATE  
XIII AYUNTAMIENTO

En la ciudad de Tecate, B. C., siendo las nueve horas con veintiún minutos del día lunes 23 de marzo del año dos mil veinte, se da inicio a la **Segunda Sesión de carácter extraordinaria de la Junta de Gobierno del Instituto de Planeación de Desarrollo Municipal**, en las instalaciones del INSTITUTO MUNICIPAL DE LA JUVENTUD desarrollándose en los términos que establecen los artículos 18, 21, 23, 24, 32, 33, 34 y 35 del **Reglamento Interior del Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal de Tecate**; encontrándose presentes:-----

**Primer Punto**, Lista de Asistencia se encuentran presentes: **Lic. Raúl Armando Martínez Núñez de Cáceres**, en representación de **C. Olga Zulema Adams Pereyra** Presidente Municipal y Presidente de la Junta de Gobierno; **Lic. Luis Villavivencio Zárate**, en representación del **Lic. Raúl Armando Martínez Cáceres**, Secretario del Ayuntamiento, **C.P. José Antonio Pineda Sotelo** y **C. Salvador Heredia Campos**, en representación de **Profesor Gonzalo Higuera Bojórquez** Síndico Procurador; **Ing. Darío Francisco Javier Rivera Parra**, Tesorero Municipal; **Reg. Marisol Lara Barreto**, Coordinadora de la Comisión de Hacienda y Administración Pública y de la Comisión de Desarrollo Urbano; **Lic. Iván Alfredo Tirado Rogers**, en representación de la **Reg. Bertha Alicia López**, Coordinadora de la Comisión de Desarrollo Social; **Reg. Alfonso Zacarías Rodríguez**, Coordinador de la comisión de Gobernación y Legislación y de la comisión de Seguridad Ciudadana; **Arq. Marisol Sánchez Magdaleno**, Presidente del Colegio de Arquitectos de Tecate, B.C; **Arq. Hugo Esteban Briseño**, Director de Administración Urbana; **C. Lic Ana María Contreras Cruz**, en representación de la **C. Irene Moncada Cisneros**, Directora del Bienestar; **Ing. Lilia Cristina Millán Velázquez**, Secretaria Técnica de la junta de gobierno y Directora General del Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal-----

**Segundo Punto**, estando presente (7) integrantes de (12) de la Junta de Gobierno, se declara la existencia de Quórum Legal; **Acto seguido**, el representante de la PRESIDENTE de la Junta de Gobierno decreta legal y formalmente iniciada la **Segunda Sesión Extraordinaria** de la Junta de Gobierno del INPLADEM-----

**Tercer Punto**, se da lectura a la orden del día propuesto, lo que se integra como apéndice de la presente-----

-----ORDEN DEL DÍA PROPUESTO-----

1. Lista de Asistencia,
2. Declaración del Quórum Legal,
3. Lectura de la Orden del Día para su aprobación o enmienda,
4. Análisis, discusión y en su caso aprobación de reportes financieros, presupuestales y programático correspondiente al Cuarto Trimestre y Cuenta Pública del ejercicio fiscal 2019 desarrollándose de la siguiente manera:

**I. Información Contable**

- a) Estado de Actividades
- b) Estado de Situación Financiera
- c) Estado de Variación en la Hacienda Pública
- d) Estado de Cambios en la Situación Financiera



- e) Estado de Flujos de Efectivo
- f) Informe sobre Pasivos Contingentes
- g) Notas a los Estados Financieros
- h) Estado Analítico del Activo
- i) Estado Analítico de Deuda y otros Pasivos

**II. Información Presupuestaria**

- a) Estado Analítico del Ingreso
- b) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos del que se derivan las siguientes clasificaciones:
  - 1. Clasificación Administrativa
  - 2. Clasificación Económica
  - 3. Clasificación por Objeto del Gasto
  - 4. Clasificación Funcional
- c) Endeudamiento Neto
- d) Intereses de la deuda
- e) Indicadores de postura fiscal
- f) Conciliación contable y presupuestal

**III. Información Programática**

- a) Gasto por Categoría Programática
- b) Programas y Proyectos de Inversión
- c) Indicadores de Resultados
- d) Programa Operativo Anual

Lo anterior con fundamento en el Artículo 48 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Artículo 82 de la Ley de Presupuesto y Ejercicio del Gasto Público del Estado de Baja California y Artículo 19 de la Ley de Fiscalización Superior de los Recursos Públicos para el Estado de Baja California y sus Municipios.

El representante de la Presidente de la Junta de Gobierno, pregunta si se aprueba el orden del día, sin embargo; el C.P. José Antonio Pineda Sotelo, Representante de la Sindicatura Municipal y el Lic. Raúl Armando Martínez Caceres, Secretario del Ayuntamiento, solicitan enmienda al orden del día para que se establezca por separado la presentación del Cuatro Trimestre y la Cuenta Pública del año fiscal 2019:

- 1. Análisis, discusión y en su caso aprobación de reportes financieros, presupuestales y programáticos correspondiente al Cuarto Trimestre del año fiscal 2019.
- 2. Análisis, discusión y en su caso aprobación de la Cuenta Pública del ejercicio fiscal 2019

De esta manera se realiza la modificación quedando como a continuación se establece:

- 1. Lista de Asistencia,
- 2. Declaración del Quórum Legal,
- 3. Lectura de la Orden del Día para su aprobación o enmienda,



*Man Trado*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



**TECATE**  
XXIII AYUNTAMIENTO

4. Análisis, discusión y en su caso aprobación de reportes financieros, presupuestales y programático correspondiente al Cuarto Trimestre del Año Fiscal 2019:

**I. Información Contable**

- a) Estado de Actividades
- b) Estado de Situación Financiera
- c) Estado de Variación en la Hacienda Pública
- d) Estado de Cambios en la Situación Financiera
- e) Estado de Flujos de Efectivo
- f) Informe sobre Pasivos Contingentes
- g) Notas a los Estados Financieros
- h) Estado Analítico del Activo
- i) Estado Analítico de Deuda y otros Pasivos

**II. Información Presupuestaria**

- a) Estado Analítico del Ingreso
- b) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos del que se derivan las siguientes clasificaciones:
  - 1. Clasificación Administrativa
  - 2. Clasificación Económica
  - 3. Clasificación por Objeto del Gasto
  - 4. Clasificación Funcional
- c) Endeudamiento Neto
- d) Intereses de la deuda
- e) Indicadores de postura fiscal
- f) Conciliación contable y presupuestal

**III. Información Programática**

- a) Gasto por Categoría Programática
- b) Programas y Proyectos de Inversión
- c) Indicadores de Resultados
- d) Programa Operativo Anual

5. Análisis, discusión y en su caso aprobación de reportes financieros, presupuestales y programático correspondiente a la cuenta pública del Año Fiscal 2019.

**I. Información Contable**

- a) Estado de Actividades
- b) Estado de Situación Financiera
- c) Estado de Variación en la Hacienda Pública
- d) Estado de Cambios en la Situación Financiera
- e) Estado de Flujos de Efectivo
- f) Informe sobre Pasivos Contingentes
- g) Notas a los Estados Financieros
- h) Estado Analítico del Activo
- i) Estado Analítico de Deuda y otros Pasivos



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

**II. Información Presupuestaria**

- a) Estado Analítico del Ingreso
- b) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos del que se derivan las siguientes clasificaciones:
  1. Clasificación Administrativa
  2. Clasificación Económica
  3. Clasificación por Objeto del Gasto
  4. Clasificación Funcional
- c) Endeudamiento Neto
- d) Intereses de la deuda
- e) Indicadores de postura fiscal
- f) Conciliación contable y presupuestal

**III. Información Programática**

- a) Gasto por Categoría Programática
- b) Programas y Proyectos de Inversión
- c) Indicadores de Resultados
- d) Programa Operativo Anual

6. Clausura de la sesión

De esta manera, se somete a votación la enmienda propuesta al orden del día, **quedando aprobado por unanimidad**-----

**Cuarto Punto:** en uso de la voz la **MAIA. Lilia Cristina Millán Velázquez**, Directora del Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal de Tecate, B.C., INPLADEM y la Lic. Lorena Esmeralda Yáñez Nuñez, Asistente Técnica de la paramunicipal, exponen Reportes financieros, presupuestales, y Programa Operativo Anual correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio fiscal 2019 (con anexos) información que ha sido previamente remitida a los miembros de la Junta de Gobierno vía correo electrónica. Dentro de las observaciones realizadas a la presentación se establecen las siguientes:

- En este punto, el representante de sindicatura municipal, Contador Antonio Pineda, manifiesta que es importante agregar notas a los reportes, y aunque refiere que tiene conocimiento que es una cuestión del sistema, solicita que se modifique de ser necesario para que se agreguen las notas respectivas.

La presentación del cuarto trimestre del año fiscal 2019 se somete a votación, **quedando aprobado por unanimidad**-----

**Quinto Punto:** en uso de la voz la **MAIA. Lilia Cristina Millán Velázquez**, Directora del Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal de Tecate, B.C., INPLADEM procede a realizar la exposición de la cuenta pública correspondiente al año fiscal 2019, información que ha sido previamente remitida a los miembros de la Junta de Gobierno vía correo electrónico. Dentro de las observaciones realizadas a la presentación se establecen las siguientes:

- La Regidora Marisol Lara Barreto, pregunta en relación a los pasivos que hay respecto a los adeudos que se tienen con los ex empleados del Instituto, si se tienen identificados cuanto se le debe a cada persona y por cual concepto por lo que la Directora del INPLADEM, contestó que sí se tiene identificado administrativamente Por otro lado el Arq. Hugo Esteban Briseño Alcántar, Director de Administración Urbana, manifestó: “en relación al rubro de pasivos fiscales, ¿estos pasivos podrían ser exigidos mediante una demanda? La Directora del Instituto de Planeación manifiesta que eso es cierto, que esas cifras son adeudos que se tienen con algunas personas que fueron empleados o empleadas del INPLADEM, por lo cual, si así lo decidieran, pueden ser deudas exigidas mediante una demanda laboral, por incumplimiento de convenio o por la razón que mejor encuentre, a lo que el Arquitecto expresó, “es necesario prever jurídicamente, más demandas, sin embargo; la directora del INPLADEM, le comento que es importante recordar que para cumplir con esas obligaciones y toda vez que la paramunicipal es subsidiada por la Tesorería, tendría que recibirse tal subsidio, de lo contrario, no se puede prever.

La presentación de la Cuenta Pública correspondiente al año fiscal 2019, se somete a votación, **quedando aprobado por unanimidad.**-----

**Sexto Punto,** Siendo las nueve horas con cincuenta minutos, del día de la fecha se declara clausurada la Segunda Sesión Extraordinaria de la Junta de Gobierno del Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal, firmando al margen y al calce para constancia los que en ella intervinieron

**ASISTENTES**

**Lic. Raúl Armando Martínez Núñez de Cáceres**  
Representante de  
C. Olga Zulema Adams Pereyra  
Presidente Municipal y Presidente de la Junta de Gobierno.



**TECATE**  
XIII AYUNTAMIENTO

Acta de la Segunda Sesión Extraordinaria de la Junta de Gobierno del 000006  
Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal de Tecate, B.C.

**Reg. Marisol Lara Barreto**  
Coordinadora de la Comisión de Desarrollo Urbano  
y Planeación y de la Comisión de Hacienda y  
Administración Pública

**Iván Alfredo Tirado Rogers en representación  
de la Reg. Bertha Alicia López**  
Coordinadora de la Comisión de Desarrollo  
Social.

**Reg. Alfonso Zacarías Rodríguez**  
Coordinador de la Comisión de Gobernación y  
Legislación y de la Comisión de Seguridad  
Ciudadana

**C.P. José Antonio Pineda Sotelo**  
Representante de  
Profesor Gonzalo Jiliguera Bojorquez  
Síndico Procurador

**Lic. Luis Villavicencio Zárate**  
Representante de  
Lic. Raúl Armando Martínez Núñez  
De Cáceres  
Secretario del Ayuntamiento

**Ing. Darío Francisco Javier Rivera Parra**  
Tesorero Municipal





**TECATE**  
KXIII AYUNTAMIENTO

**Acta de la Segunda Sesión Extraordinaria de la Junta de Gobierno del  
Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal de Tecate, B.C.**

000007

**Lic. Ana María Contreras Cruz en  
representación de la C. Irene Moncada Cisneros**  
Directora de Bienestar

**Arq. Hugo Esteban Briseño Alcantar**  
Director de Administración Urbana.

**Arq. Marisol Sánchez Magdaleno**  
Presidente del Colegio de Arquitectos de Tecate,  
B. C.

**MAIA Lilia Cristina Millán Velázquez**  
Directora del Instituto de Planeación  
Del Desarrollo Municipal.





TECATE

INTEGRANTES DE LA JUNTA DE GOBIERNO DE INPLADEM  
XXIII AYUNTAMIENTO 2da SESIÓN DE CARÁCTER EXTRAORDINARIA 23 DE MARZO DEL 2020



Planeación del  
Desarrollo

No.	NOMBRE	CARGO	CORREO	FIRMA
1	C. OLGA ZULEMA ADAMS PEREYRA	PRESIDENTE MUNICIPAL Y DE LA JUNTA DE GOBIERNO	lic. naustruando@tecate.gob.mx naustruando@tecate.gob.mx	
2	LIC. RAÚL ARMANDO MARTÍNEZ NUÑEZ DE CACERES	SECRETARIO DEL AYUNTAMIENTO		
3	PROFESOR. GONZALO HIGUERA BOJÓRQUEZ	SINDICO PROCURADOR	PA Antonio Fred	
4	ING. DARIO FRANCISCO JAVIER RIVERA PARRA	TESORERO MUNICIPAL	dariofrancisco.vivera@live.com.mx	
5	C. IRENE MONCADA CISNEROS	DIRECTORA DE BIENESTAR	OMA_CISNEZ@netmail.com	
6	ARQ. HUGO ESTEBAN BRISEÑO ALCÁNTAR	DIRECTOR DE ADMINISTRACION URBANA		
7	ING. LILIA CRISTINA MILLÁN VELÁZQUEZ	DIRECTOR GENERAL DE INPLADEM	directora.inpladem@gmail.com	
8	ARQ. MARISOL SÁNCHEZ MAGDALENO.	PRESIDENTE DEL COLEGIO DE ARQUITECTOS DE TECATE B.C.	marisol.sanchez@gmail.com	
9	LIC. LORENA FIMBRES MÉNDEZ	PRESIDENTE EJECUTIVO DEL CONSEJO DE DESARROLLO ECONOMICO DE TECATE A.C.		
10	ING. JORGE ARREDONDO URIBE	PRESIDENTE DEL COLEGIO DE INGENIEROS DE TECATE		
11	REG. BERTHA ALICIA LÓPEZ	COORDINADORA DE LA COMISIÓN DE DESARROLLO SOCIAL	regidora.bertha@gmail.com (PA) van Tirado	
12	REG. MARISOL LARA BARRETO	COORDINADOR DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y ADMINISTRACION PUBLICA Y DE LA COMISION DE DESARROLLO URBANO Y PLANEACION		
13	REG. ALFONSO ZACARIAS RODRÍGUEZ	COORDINADORA DE LA COMISIÓN DE GOBERNACIÓN Y LEGISLACIÓN Y DE LA COMISION DE SEGURIDAD CIUDADANA		

000008





Planeación del  
Desarrollo



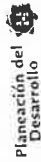
000001

# **IV TRIMESTRE Y CUENTA PUBLICA 2019**

**INFORMACIÓN CONTABLE  
PRESUPUESTAL Y PROGRAMÁTICO**

**XXIII AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TECATE BAJA CALIFORNIA  
INSTITUTO DE PLANEACION DEL DESARROLLO MUNICIPAL DE TECATE**

DIRECCION GENERAL Y SECRETARIA TECNICA, GESTORIA Y PARTICIPACION SOCIAL - PROYECTOS.  
PLANEACION ADMINISTRATIVA)



TECATE  
PRESUPUESTAL

2019

NOMBRE DE LA CUENTA

OCTUBRE    NOVIEMBRE    DICIEMBRE

PRESUPUESTO EJERCIDO HASTA TRIMESTRE

PRESUPUESTO DEVENGADO AL FIN DE TRIMESTRE

PRESUPUESTO POR EJERCER

CREACION  
DISMINUCION  
AUMENTO

2019

PARTIDA ESPECIFICA

GENERICA

CONCEPTO

CAPITULO

PROGRAMA PRESUPUESTAL

UNIDAD RESPONSABLE

TOTALS

SERVICIOS PERSONALES

REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER PERMANENTE

REMUNERACIONES AL PERSONAL PERMANENTE

SUELDOS BASE AL PERSONAL PERMANENTE

SUELDO TABULAR PERSONAL PERMANENTE

REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER TRANSITORIO

RETRIBUCIONES POR SERVICIOS DE CARACTER SOCIAL

RETRIBUCIONES POR SERVICIOS DE CARACTER SOCIAL

SERVICIO SOCIAL A ESTUDIANTES Y PROFESIONISTAS

REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES

REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES

PRIMAS POR AÑOS DE SERVICIOS EFECTIVOS PRESTADOS

PRIMAS POR AÑOS DE SERVICIOS EFECTIVOS PRESTADOS

PRIMAS DE ANTIGUEDAD

PRIMAS DE ANTIGUEDAD

PRIMAS DE VACACIONES DOMINICAL Y GRATIFICACION DE FIN DE AÑO

PRIMAS DE VACACIONES DOMINICAL Y GRATIFICACION DE FIN DE AÑO

PRIMAS VACACIONAL

PRIMAS VACACIONAL

GRATIFICACION DE FIN DE AÑO

GRATIFICACION DE FIN DE AÑO

COMPENSACIONES

COMPENSACIONES

SEGURIDAD SOCIAL

SEGURIDAD SOCIAL

APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL

APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL

APORTACIONES PATRONALES DE SERVICIO MEDICO

APORTACIONES PATRONALES DE SERVICIO MEDICO

APORTACIONES PARA SEGUROS

APORTACIONES PARA SEGUROS

SEGURO DE GASTOS MEDICOS

SEGURO DE GASTOS MEDICOS

OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS

OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS

INDEMNIZACIONES

INDEMNIZACIONES

INDEMNIZACIONES

MATERIALES Y SUMINISTROS

MATERIALES Y SUMINISTROS

MATERIALES DE ADMINISTRACION, EMISION DE DOCUMENTOS Y ARTICULOS OFICIALES

MATERIALES DE ADMINISTRACION, EMISION DE DOCUMENTOS Y ARTICULOS OFICIALES

MATERIALES, UTILES Y EQUIPOS MENORES DE OFICINA

MATERIALES, UTILES Y EQUIPOS MENORES DE OFICINA

MATERIALES Y UTILES DE OFICINA ANTES - MATERIALES, UTILES Y EQUIPOS MENORES DE OFICINA

MATERIALES Y UTILES DE OFICINA ANTES - MATERIALES, UTILES Y EQUIPOS MENORES DE OFICINA

MATERIALES Y UTILES DE IMPRESION Y REPRODUCCION

MATERIALES Y UTILES DE IMPRESION Y REPRODUCCION

MATERIALES Y UTILES DE IMPRESION Y REPRODUCCION

MATERIALES Y UTILES DE IMPRESION Y REPRODUCCION

MATERIAL DE LIMPIEZA

MATERIAL DE LIMPIEZA

MATERIAL DE LIMPIEZA

MATERIAL DE LIMPIEZA

ALIMENTOS Y UTENSILIOS

ALIMENTOS Y UTENSILIOS

PRODUCTOS ALIMENTICIOS PARA PERSONAS

PRODUCTOS ALIMENTICIOS PARA PERSONAS

ALIMENTACION DE PERSONAL

ALIMENTACION DE PERSONAL

ARTICULOS DE CAFETERIA

ARTICULOS DE CAFETERIA

ARTICULOS DE CAFETERIA

ARTICULOS DE CAFETERIA

PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO

PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO

MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS

MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS

MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS

MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS

COMBUSTIBLES, LUBRICANTES ADITIVOS

COMBUSTIBLES, LUBRICANTES ADITIVOS

COMBUSTIBLES, LUBRICANTES ADITIVOS

COMBUSTIBLES, LUBRICANTES ADITIVOS

COMBUSTIBLES

COMBUSTIBLES

COMBUSTIBLES

COMBUSTIBLES

HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES

HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES

REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES OTROS BIENES MUEBLES

REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES OTROS BIENES MUEBLES

REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES OTROS BIENES MUEBLES

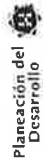
REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES OTROS BIENES MUEBLES

000002





XXIII AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TECATE BAJA CALIFORNIA  
INSTITUTO DE PLANEACION DEL DESARROLLO MUNICIPAL DE TECATE



Planeación del Desarrollo

PRESUUESTO GENERAL 2019  
SECRETARIA TÉCNICA, GESTORIA Y PARTICIPACION SOCIAL, PROYECTOS,  
PLANEACION, ADMINISTRATIVO

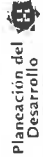


TECATE

UNIDAD RESPONSABLE	PROGRAMA PRESUPUESTAL	CAPITULO	CONCEPTO	GENERICA	PARTIDA ESPECIFICA	2019	CREACION	PRESUPUESTO EJERCIDO 1er TRIMESTRE	PRESUPUESTO EJERCIDO 2do TRIMESTRE	PRESUPUESTO EJERCIDO 3er TRIMESTRE	PRESUPUESTO EJERCIDO 4to TRIMESTRE	PRESUPUESTO DEVENGADO DEL EJERCICIO	PRESUPUESTO POR EJERCER
						<b>\$ 5,939,187.83</b>		<b>\$ 611,033.20</b>	<b>\$ 596,092.43</b>	<b>\$ 1,023,988.98</b>	<b>\$ 812,068.75</b>	<b>\$ 3,043,183.36</b>	<b>\$ 2,896,004.47</b>
						<b>\$ 4,663,074.83</b>		<b>\$ 558,629.40</b>	<b>\$ 550,528.58</b>	<b>\$ 960,024.41</b>	<b>\$ 766,958.90</b>	<b>\$ 2,836,141.29</b>	<b>\$ 1,826,930.54</b>
						<b>\$ 1,579,094.34</b>		<b>\$ 290,129.40</b>	<b>\$ 278,849.22</b>	<b>\$ 291,855.95</b>	<b>\$ 258,356.76</b>	<b>\$ 1,119,171.33</b>	<b>\$ 459,923.01</b>
						<b>\$ 1,579,094.34</b>		<b>\$ 290,129.40</b>	<b>\$ 278,849.22</b>	<b>\$ 291,855.95</b>	<b>\$ 258,356.76</b>	<b>\$ 1,119,171.33</b>	<b>\$ 459,923.01</b>
						<b>\$ 30,000.00</b>		<b>\$ 7,500.00</b>	<b>\$ 7,500.00</b>	<b>\$ 7,500.00</b>	<b>\$ 22,500.00</b>	<b>\$ 7,500.00</b>	<b>\$ 7,500.00</b>
						<b>\$ 30,000.00</b>		<b>\$ 7,500.00</b>	<b>\$ 7,500.00</b>	<b>\$ 7,500.00</b>	<b>\$ 22,500.00</b>	<b>\$ 7,500.00</b>	<b>\$ 7,500.00</b>
						<b>\$ 2,364,711.40</b>		<b>\$ 261,000.00</b>	<b>\$ 264,179.36</b>	<b>\$ 521,169.27</b>	<b>\$ 508,622.14</b>	<b>\$ 1,554,970.77</b>	<b>\$ 809,740.63</b>
						<b>\$ 357,793.46</b>		<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 95,370.26</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 95,370.26</b>	<b>\$ 262,423.20</b>
						<b>\$ 357,793.46</b>		<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 95,370.26</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 95,370.26</b>	<b>\$ 262,423.20</b>
						<b>\$ 543,901.45</b>		<b>\$ -</b>	<b>\$ 8,030.44</b>	<b>\$ 153,290.50</b>	<b>\$ 271,273.45</b>	<b>\$ 432,594.39</b>	<b>\$ 111,307.10</b>
						<b>\$ 83,034.48</b>		<b>\$ -</b>	<b>\$ 2,028.29</b>	<b>\$ 84,647.24</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 86,675.53</b>	<b>\$ 3,641.04</b>
						<b>\$ 460,867.00</b>		<b>\$ -</b>	<b>\$ 6,002.15</b>	<b>\$ 68,643.26</b>	<b>\$ 271,273.45</b>	<b>\$ 345,918.86</b>	<b>\$ 11,948.14</b>
						<b>\$ 1,463,016.45</b>		<b>\$ 261,000.00</b>	<b>\$ 256,148.92</b>	<b>\$ 272,508.51</b>	<b>\$ 237,348.69</b>	<b>\$ 1,027,006.12</b>	<b>\$ 436,010.33</b>
						<b>\$ 1,463,016.45</b>		<b>\$ 261,000.00</b>	<b>\$ 256,148.92</b>	<b>\$ 272,508.51</b>	<b>\$ 237,348.69</b>	<b>\$ 1,027,006.12</b>	<b>\$ 436,010.33</b>
						<b>\$ 126,708.87</b>		<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 126,708.87</b>
						<b>\$ 96,708.87</b>		<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 96,708.87</b>
						<b>\$ 30,000.00</b>		<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 30,000.00</b>
						<b>\$ 30,000.00</b>		<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 30,000.00</b>
						<b>\$ 562,557.22</b>		<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 139,499.19</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 139,499.19</b>	<b>\$ 423,058.03</b>
						<b>\$ 562,557.22</b>		<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 139,499.19</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 139,499.19</b>	<b>\$ 423,058.03</b>
						<b>\$ 562,557.22</b>		<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 139,499.19</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 139,499.19</b>	<b>\$ 423,058.03</b>
						<b>\$ 143,000.00</b>		<b>\$ 3,167.93</b>	<b>\$ 10,201.03</b>	<b>\$ 16,387.94</b>	<b>\$ 9,041.97</b>	<b>\$ 38,798.87</b>	<b>\$ 104,201.13</b>
						<b>\$ 61,500.00</b>		<b>\$ 1,027.56</b>	<b>\$ 3,522.39</b>	<b>\$ 4,281.76</b>	<b>\$ 5,454.65</b>	<b>\$ 14,286.36</b>	<b>\$ 47,213.64</b>
						<b>\$ 35,000.00</b>		<b>\$ 1,027.56</b>	<b>\$ 2,324.40</b>	<b>\$ 2,760.39</b>	<b>\$ 1,717.70</b>	<b>\$ 7,830.05</b>	<b>\$ 27,169.95</b>
						<b>\$ 35,000.00</b>		<b>\$ 1,027.56</b>	<b>\$ 2,324.40</b>	<b>\$ 2,760.39</b>	<b>\$ 1,717.70</b>	<b>\$ 7,830.05</b>	<b>\$ 27,169.95</b>
						<b>\$ 15,000.00</b>		<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 367.20</b>	<b>\$ 2,994.20</b>	<b>\$ 3,361.40</b>	<b>\$ 11,638.60</b>
						<b>\$ 15,000.00</b>		<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 367.20</b>	<b>\$ 2,994.20</b>	<b>\$ 3,361.40</b>	<b>\$ 11,638.60</b>
						<b>\$ 11,500.00</b>		<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,197.99</b>	<b>\$ 1,154.17</b>	<b>\$ 742.75</b>	<b>\$ 3,094.91</b>	<b>\$ 8,405.09</b>
						<b>\$ 11,500.00</b>		<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,197.99</b>	<b>\$ 1,154.17</b>	<b>\$ 742.75</b>	<b>\$ 3,094.91</b>	<b>\$ 8,405.09</b>
						<b>\$ 11,500.00</b>		<b>\$ 801.50</b>	<b>\$ 551.50</b>	<b>\$ 4,309.29</b>	<b>\$ 860.52</b>	<b>\$ 6,522.81</b>	<b>\$ 4,977.19</b>
						<b>\$ 11,500.00</b>		<b>\$ 801.50</b>	<b>\$ 551.50</b>	<b>\$ 4,309.29</b>	<b>\$ 860.52</b>	<b>\$ 6,522.81</b>	<b>\$ 4,977.19</b>
						<b>\$ 5,000.00</b>		<b>\$ 461.50</b>	<b>\$ 194.50</b>	<b>\$ 4,309.29</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 4,965.29</b>	<b>\$ 34.71</b>
						<b>\$ 5,000.00</b>		<b>\$ 461.50</b>	<b>\$ 194.50</b>	<b>\$ 4,309.29</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 4,965.29</b>	<b>\$ 34.71</b>
						<b>\$ 4,000.00</b>		<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 588.52</b>	<b>\$ 3,411.48</b>	<b>\$ 1,531.00</b>
						<b>\$ 4,000.00</b>		<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 588.52</b>	<b>\$ 3,411.48</b>	<b>\$ 1,531.00</b>
						<b>\$ 15,000.00</b>		<b>\$ -</b>	<b>\$ 221.00</b>	<b>\$ 1,049.10</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,270.10</b>	<b>\$ 13,729.90</b>
						<b>\$ 15,000.00</b>		<b>\$ -</b>	<b>\$ 221.00</b>	<b>\$ 1,049.10</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,270.10</b>	<b>\$ 13,729.90</b>
						<b>\$ 52,000.00</b>		<b>\$ 1,338.87</b>	<b>\$ 5,906.14</b>	<b>\$ 5,767.79</b>	<b>\$ 2,451.80</b>	<b>\$ 15,464.60</b>	<b>\$ 36,535.40</b>
						<b>\$ 52,000.00</b>		<b>\$ 1,338.87</b>	<b>\$ 5,906.14</b>	<b>\$ 5,767.79</b>	<b>\$ 2,451.80</b>	<b>\$ 15,464.60</b>	<b>\$ 36,535.40</b>
						<b>\$ 52,000.00</b>		<b>\$ 1,338.87</b>	<b>\$ 5,906.14</b>	<b>\$ 5,767.79</b>	<b>\$ 2,451.80</b>	<b>\$ 15,464.60</b>	<b>\$ 36,535.40</b>
						<b>\$ 3,000.00</b>		<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 980.00</b>	<b>\$ 275.00</b>	<b>\$ 1,255.00</b>	<b>\$ 1,745.00</b>
						<b>\$ 3,000.00</b>		<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 980.00</b>	<b>\$ 275.00</b>	<b>\$ 1,255.00</b>	<b>\$ 1,745.00</b>
						<b>\$ 3,000.00</b>		<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 980.00</b>	<b>\$ 275.00</b>	<b>\$ 1,255.00</b>	<b>\$ 1,745.00</b>
						<b>\$ 3,000.00</b>		<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 980.00</b>	<b>\$ 275.00</b>	<b>\$ 1,255.00</b>	<b>\$ 1,745.00</b>

000005

**XXIII AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TECATE BAJA CALIFORNIA**  
**INSTITUTO DE PLANEACION DEL DESARROLLO MUNICIPAL DE TECATE**



Planación del  
Desarrollo

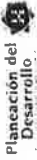
PRESUUESTO GENERAL 2019  
 (DIRECCION GENERAL Y SECRETARIA TÉCNICA, GESTORIA Y PARTICIPACION SOCIAL, PROYECTOS,  
 PLANEACION, ADMINISTRATIVO)



TECATE

UNIDAD RESPONSABLE	PROGRAMA PRESUPUESTAL	CAPITULO	CONCEPTO	GENERICA	PARTIDA ESPECIFICA	2019					PRESUPUESTO EJERCIDO 1er. TRIMESTRE	PRESUPUESTO EJERCIDO 2do. TRIMESTRE	PRESUPUESTO EJERCIDO 3er. TRIMESTRE	PRESUPUESTO EJERCIDO 4do. TRIMESTRE	PRESUPUESTO DEVENGADO DEL EJERCICIO	PRESUPUESTO POR EJERCER
						INCREMENTO	DISMINUCION	CREACION	AUMENTO	DISMINUCION						
		30000				<b>\$ 677,116.00</b>					<b>\$ 49,235.87</b>	<b>\$ 35,362.82</b>	<b>\$ 47,576.63</b>	<b>\$ 36,067.88</b>	<b>\$ 168,243.20</b>	<b>\$ 508,872.80</b>
		31000			SERVICIOS GENERALES						\$ 3,230.00	\$ 4,705.78	\$ 4,500.00	\$ 4,497.00	\$ 16,932.78	\$ 5,067.22
		31000			SERVICIOS BASICOS						\$ 3,230.00	\$ 4,497.00	\$ 4,500.00	\$ 4,497.00	\$ 16,724.00	\$ 3,276.00
		31000			TELEFONIA TRADICIONAL						\$ 3,230.00	\$ 4,497.00	\$ 4,500.00	\$ 4,497.00	\$ 16,724.00	\$ 3,276.00
		31000			SERVICIO TELEFONICO TRADICIONAL						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
		31000			SERVICIOS POSTALES Y TELEGRAFICOS						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
		31000			SERVICIOS POSTALES Y TELEGRAFICOS						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
		31000			SERVICIO POSTAL, TELEGRAFO Y MENSAJERIA						\$ -	\$ 208.78	\$ -	\$ -	\$ 208.78	\$ 1,791.22
		31000			SERVICIOS DE APRENDIZAJE						\$ 5,220.00	\$ 5,220.00	\$ 5,220.00	\$ 5,220.00	\$ 20,880.00	\$ 9,120.00
		32000			ARENDAMIENTO DE MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION, EDUCACIONAL Y RECREATIVO						\$ 5,220.00	\$ 5,220.00	\$ 5,220.00	\$ 5,220.00	\$ 20,880.00	\$ 4,120.00
		32000			ARENDAMIENTO DE MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION, EDUCACIONAL, RECREATIVO Y DE BIENES INFORMATICOS						\$ 5,220.00	\$ 5,220.00	\$ 5,220.00	\$ 5,220.00	\$ 20,880.00	\$ 5,000.00
		32000			OTROS ARENDAMIENTOS						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
		32000			OTROS ARENDAMIENTOS						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
		32000			SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTIFICOS, TECNICOS Y OTROS SERVICIOS						\$ 37,607.60	\$ 15,408.80	\$ 22,440.00	\$ 4,815.72	\$ 80,272.12	\$ 376,343.88
		33000			SERVICIOS DE DISEÑO, ARQUITECTURA, INGENIERIA Y ACTIVIDADES RELACIONADAS						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 250,000.00
		33000			SERVICIOS Y ASESORIAS EN MATERIA DE INGENIERIA, ARQUITECTURA Y DISEÑO						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 250,000.00
		33000			SERVICIOS DE CONSULTORIA ADMINISTRATIVA, PROCESOS TÉCNICA Y EN TECNOLOGIA DE LA INFORMACION						\$ 6,500.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 6,500.00	\$ 33,116.00
		33000			SERVICIOS DE CONSULTORIA ADMINISTRATIVA Y PROCESOS						\$ 6,500.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 6,500.00	\$ 8,116.00
		33000			SERVICIOS DE CONSULTORIA EN TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 25,000.00
		33000			SERVICIOS DE CAPACITACION						\$ 30,817.60	\$ 15,408.80	\$ 22,440.00	\$ -	\$ 68,666.40	\$ 81,333.60
		33000			SERVICIOS DE CAPACITACION						\$ 30,817.60	\$ 15,408.80	\$ 22,440.00	\$ -	\$ 68,666.40	\$ 81,333.60
		33000			SERVICIO DE APOYO ADMINISTRATIVO Y FOTOCOPIADO						\$ 290.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 4,815.72	\$ 11,894.28
		33000			SERVICIO DE APOYO ADMINISTRATIVO Y FOTOCOPIADO						\$ 290.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 4,815.72	\$ 11,894.28
		34000			SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES						\$ 2,590.27	\$ 1,611.24	\$ 1,984.76	\$ 1,862.76	\$ 6,950.97	\$ 9,950.97
		34000			SERVICIOS FINANCIEROS Y BANCARIOS						\$ 2,590.27	\$ 1,611.24	\$ 1,984.76	\$ 1,862.76	\$ 6,950.97	\$ 9,950.97
		34000			INTERESES, COMISIONES Y SERVICIOS BANCARIOS						\$ 2,590.27	\$ 1,611.24	\$ 1,984.76	\$ 1,862.76	\$ 6,950.97	\$ 9,950.97
		35000			SERVICIOS DE INSTALACION, REPARACION, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 51,500.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,000.00
		35000			CONSERV											

**XXIII AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TECATE BAJA CALIFORNIA  
INSTITUTO DE PLANEACION DEL DESARROLLO MUNICIPAL DE TECATE**



Planeación del Desarrollo

PRESUPUESTO GENERAL 2019  
DIRECCION GENERAL Y SECRETARIA TECNICA, GESTORIA Y PARTICIPACION SOCIAL, PROYECTOS,  
PLANEACION, ADMINISTRATIVO



TECATE

PROGRAMA PRESUPUESTAL	CAPITULO	CONCEPTO	GENERICA	PARTIDA ESPECIFICA	NOMBRE DE LA CUENTA	2019						PRESUPUESTO DEVENGADO DEL EJERCICIO	PRESUPUESTO POR EJERCER		
						CREACION	DISMINUCION	AUMENTO	PRESUPUESTO EJERCIDO 1er TRIMESTRE	PRESUPUESTO EJERCIDO 2do TRIMESTRE	PRESUPUESTO EJERCIDO 3er TRIMESTRE			PRESUPUESTO EJERCIDO 4to TRIMESTRE	
	50000				<b>BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES</b>	\$	455,000.00							\$	456,000.00
	51000				MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION		250,000.00								250,000.00
	51100		51100		MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERIA		50,000.00								50,000.00
	51200		51200	51101	MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERIA		50,000.00								50,000.00
	51300		51300		EQUIPO DE COMPUTO Y DE TECNOLOGIA DE LA INFORMACION		200,000.00								200,000.00
	51400		51400	51301	EQUIPO DE COMPUTO Y DE TECNOLOGIA DE LA INFORMACION		200,000.00								200,000.00
	52000		52000		MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO		25,000.00								25,000.00
	52100		52100		EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES		25,000.00								25,000.00
	52200		52200	52101	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES		25,000.00								25,000.00
	54000		54000		VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE		150,000.00								150,000.00
	54100		54100		VEHICULOS Y EQUIPO TERRESTRE		150,000.00								150,000.00
	54101		54101		VEHICULOS Y EQUIPO TERRESTRE		150,000.00								150,000.00
	56000		56000		MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS		31,000.00								31,000.00
	56100		56100		SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCION Y DE REFRIGERACION INDUSTRIAL Y COMERCIAL		31,000.00								31,000.00
	56101		56101		MAQUINARIA Y EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO		31,000.00								31,000.00

RESPONSABLE  
ING. LILIA CRISTINA MULLAN VELAZQUEZ  
DIRECTORA

**Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal de Tecate**  
**BAJA CALIFORNIA**  
**Estado de Actividades**  
 Del 01/ene./2019 al 31/dic./2019



TECATE

Fecha y hora de Impresión 25/mar./2020 01:59 p. m.

Planeación del Desarrollo  
 Usr: supervisor  
 Rep: rptEstadoActividades

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	\$0.00	\$0.00
<b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>	\$3,530,659.64	\$2,955,084.67
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES</b>		
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$564,000.00	\$116,000.00
CONVENIOS	\$564,000.00	\$116,000.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$2,966,659.64	\$2,839,084.67
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$2,966,659.64	\$2,839,084.67
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	\$3,000.00	\$0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$3,000.00	\$0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$3,000.00	\$0.00
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>\$3,533,659.64</b>	<b>\$2,955,084.67</b>
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	\$3,043,183.83	\$2,989,115.53
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	\$2,836,141.77	\$2,814,485.22
SERVICIOS PERSONALES	\$38,798.86	\$40,156.02
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$168,243.20	\$134,474.29
SERVICIOS GENERALES	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$0.00	\$0.00
Inversión Pública	\$3,043,183.83	\$2,989,115.53
<b>Total de Gastos y otras Pérdidas</b>	<b>\$490,475.81</b>	<b>-\$34,030.86</b>
<b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>		

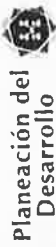
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
 \_\_\_\_\_  
 ING. LILIA CRISTINA MILLAN VELAZQUEZ  
 DIRECTORA GENERAL

  
 P.A. \_\_\_\_\_  
 LIC. C. ISMENE ARILENE VALLE SOTO  
 ADMINISTRADORA



# Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal de Tecate (INPLADEM)



Planeación del Desarrollo  
 Utr: supervisor  
 Rep: rptEstadoSituaciónFinanciera

BAJA CALIFORNIA  
 Estado de Situación Financiera  
 Al 31/dic./2019



TECATE Fecha y 25/mar./2020  
 hora de Impresión 02:00 p. m.

2019

2019

**ACTIVO**

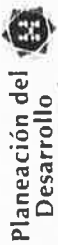
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>\$1,734,548.00</b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$111,132.64
BANCOS/TESORERÍA	\$111,132.64
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	\$1,623,415.36
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$933,749.10
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES /	\$689,666.26
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>\$1,734,548.00</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>\$278,172.40</b>
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	\$43,141.09
DEUDORES DIVERSOS A LARGO PLAZO	\$43,141.09
BIENES MUEBLES	\$225,031.31
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$207,532.31
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$7,499.00
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$10,000.00
ACTIVOS INTANGIBLES	\$5,000.00
SOFTWARE	\$5,000.00
LICENCIAS	\$278,172.40
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>\$278,172.40</b>
<b>Total de Activos</b>	<b>\$2,012,720.40</b>

**PASIVO**

<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>\$1,337,170.73</b>
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$1,337,170.73
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$1,061,543.06
PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$108,010.24
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$167,617.43
OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00
<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>\$1,337,170.73</b>
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>\$67,485.01</b>
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$67,485.01
<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>\$67,485.01</b>
<b>Total de Pasivos</b>	<b>\$1,404,655.74</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>\$0.00</b>
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>\$608,064.66</b>
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$490,475.81
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$117,588.85
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$134,830.47
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA I</b>	<b>\$0.00</b>
<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>\$608,064.66</b>
<b>Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>\$2,012,720.40</b>

000009

# Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal de Tecate (INPLADEM)



Planeación del Desarrollo  
 Usr: supervisor  
 Rep: rptEstadoSituacionFinanciera

Estado de Situación Financiera  
 BAJA CALIFORNIA  
 Al 31/dic./2019

TECATE  
 Fecha y hora de Impresión: 25/mar./2020 02:00 p. m.

2019

## CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIA:

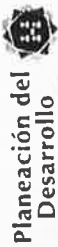
<b>LEY DE INGRESOS</b>	
LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$5,939,187.83
LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	\$2,408,528.19
LEY DE INGRESOS DEVENGADA	\$3,530,659.64
LEY DE INGRESOS RECAUDADA	\$3,078,903.32
<b>PRESUPUESTO DE EGRESOS</b>	
PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$5,939,187.83
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	\$2,708,982.34
PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	\$3,230,205.49
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	\$3,043,183.36
PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	\$2,921,887.89
PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	\$2,833,900.67

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

ING. LILIA CRISTINA MILLAN VELAZQUEZ  
 DIRECTORA GENERAL

LIC. C. ISMENE ARILENE VALLE SOTO  
 ADMINISTRADORA

# Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal de Tecate (INPLADEM)



Planeación del Desarrollo  
 Ustr: supervisor  
 Rep: rptEstadoVariacionHacienda

BAJA CALIFORNIA  
 Estado de Variación en la Hacienda Pública  
 Del 01/ene/2019 Al 31/dic./2019

TECATE  
 Fecha y hora de Impresión: 25/mar./2020 02:04 p. m.

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total*
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO 2018</b>					
APORTACIONES	-\$15,699.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	-\$15,699.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-\$15,699.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	-\$15,699.00
<b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO 2018</b>					
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$169,606.59	\$0.00	\$0.00	\$169,606.59
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$169,606.59	\$0.00	\$0.00	\$169,606.59
REVALUOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES          EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA          PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO 2018</b>					
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL 2018</b>					
CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO 2019	-\$15,699.00	\$169,606.59	\$0.00	\$0.00	\$153,907.59
APORTACIONES	\$15,699.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$15,699.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO          2019</b>					
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	\$490,475.81	\$0.00	\$490,475.81
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	-\$52,017.74	\$0.00	\$0.00	-\$52,017.74
REVALUOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES          CAMBIO EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA          HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO 2019</b>					
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL 2019</b>					
	\$0.00	\$117,588.85	\$490,475.81	\$0.00	\$608,064.66

000011

**Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal de Tecate (INPLADEM)**  
**BAJA CALIFORNIA**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 01/ene/2019 Al 31/dic./2019**




TECATE Fecha y hora de Impresión  
 25/mar /2020 02:04 p. m.



Planeación del Desarrollo  
 Usr: supervisor  
 Rep: rptEstadoVariacionHacienda

Concepto	Hacienda Publica/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Publica/ Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Publica/ Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total*

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
 ING. LILIA CRISTINA MILLAN VELAZQUEZ  
 DIRECTORA GENERAL

  
 P.A.  
 LIC. C. ISMENE ARILENE VALLE SOTO  
 ADMINISTRADORA

	<u>Origen*</u>	<u>Aplicación*</u>
<b>ACTIVO</b>		<b>\$345,963.03</b>
<b><u>ACTIVO CIRCULANTE</u></b>		<b><u>\$385,829.22</u></b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES		\$57,407.48
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES		\$328,421.74
<b><u>ACTIVO NO CIRCULANTE</u></b>	<b><u>\$39,866.19</u></b>	
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO		
BIENES MUEBLES	\$34,377.19	
ACTIVOS INTANGIBLES	\$5,489.00	
<b>PASIVO</b>		<b>\$108,194.04</b>
<b><u>PASIVO CIRCULANTE</u></b>		<b><u>\$108,194.04</u></b>
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO		\$108,194.04
<b><u>PASIVO NO CIRCULANTE</u></b>		
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO		
<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>\$454,157.07</b>	
<b><u>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</u></b>	<b><u>\$15,699.00</u></b>	
DONACIONES DE CAPITAL	\$15,699.00	
<b><u>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO</u></b>	<b><u>\$438,458.07</u></b>	
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$490,475.81	
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		\$52,017.74
<b><u>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</u></b>		

"Bajo protesta de decir verdad, declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
\_\_\_\_\_  
ING. LILIA CRISTINA MILLAN VELAZQUEZ  
DIRECTORA GENERAL

*PA.*   
\_\_\_\_\_  
LIC. CISMENE ARILENE VALLE SOTO  
ADMINISTRADORA

**Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal de Tecate**  
**BAJA CALIFORNIA**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01/ene/2019 Al 31/dic./2019**

Planeación del  
**Desarrollo**  
INSTRUMENTO DE POLÍTICA PÚBLICA  
 Usr: supervisor  
 Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

  
**TECATE**  
MUNICIPIO  
 Fecha y hora de Impresión | 25/mar./2020  
 02:07 p. m.

Concepto	2019	2018
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>\$3,078,903.32</b>	<b>\$3,214,447.45</b>
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$484,000.00	\$116,000.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$2,594,903.32	\$3,098,447.45
<b>APLICACIÓN</b>	<b>\$3,021,495.84</b>	<b>\$3,266,300.45</b>
SERVICIOS PERSONALES	\$2,744,944.61	\$2,998,633.88
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$31,958.26	\$49,312.67
SERVICIOS GENERALES	\$156,997.80	\$126,510.21
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	\$87,595.17	\$91,843.69
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>\$57,407.48</b>	<b>-\$51,853.00</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>APLICACIÓN</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$169,004.88</b>
BIENES MUEBLES	\$0.00	\$169,004.88
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>\$0.00</b>	<b>-\$169,004.88</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
<b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>\$57,407.48</b>	<b>-\$220,857.88</b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	\$53,725.16	\$274,583.04
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	\$111,132.64	\$53,725.16

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
 \_\_\_\_\_  
 ING. LILIA CRISTINA MILLAN VELAZQUEZ

DIRECTORA GENERAL

  
 PA. \_\_\_\_\_  
 LIC. C. ISMENE ARLENE VALLE SOTO

ADMINISTRADORA




INSTITUTO DE PLANEACION DEL DESARROLLO MUNICIPAL DE TECATE  
 INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES  
 01 Enero al 30 de Diciembre del 2019

Planeación del  
 Desarrollo



SALDO CUENTAS POR PAGAR LARGO PLAZO	CONCEPTO
\$67, 485.01	Documentos por pagar a largo plazo, cantidad localizada en el (Edo. Sit Financiera)
S/C	Esta cuenta se encuentra sujeta al resultado de litigio laboral interpuesto por Jose Roberto Vazquez a esta paramunicipal con fecha 8 de enero 2011 encontrandose en admision y desahogo de pruebas.
<b>TOTAL</b>	<b>\$67, 485.01</b>

Bajo protesta de decir verdad se declara que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
 \_\_\_\_\_  
 ING. LILIA CRISTINA MILLAN VELAZQUEZ  
 DIRECTOR GENERAL

*P.A.*   
 \_\_\_\_\_  
 LIC. C ISMENE ARILENE VALLE SOTO  
 ADMINISTRATIVO



XXIII AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TECATE BAJA CALIFORNIA  
INSTITUTO DE PLANEACION DEL DESARROLLO MUNICIPAL DE TECATE  
NOTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Planeación del  
Desarrollo

000016

01 Enero al 31 de Diciembre del 2019  
IV TRIMESTRE

Y  
CUENTA PUBLICA 2019

- Acuerdo de creación tomado en acta No 21 de Sesión extraordinaria de cabildo del XXI Ayuntamiento de Tecate, B.C. celebrada el 9 de diciembre del 2014.
- El Acuerdo fue publicado en el periódico oficial del estado con fecha 23 de enero del 2015

3. Tiene por objeto la previsión ordenada y la ejecución de acciones que fomenten la planeación del desarrollo urbano sustentable y el fortalecimiento de la identidad, dentro de la jurisdicción territorial de este Municipio, con bases y criterios técnicos, científicos y de participación ciudadana, persiguiendo esencialmente la mejora de la calidad de vida de la población Tecatense.

- Elaborará, instrumentará y mantendrá actualizado el Plan Municipal de Desarrollo
  - Fomentará la intervención de los tres niveles de gobierno, así como su coordinación en la ejecución de programas de desarrollo urbano y aplicación de recursos, en materia de planeación, programación, ejecución, información y evaluación.
  - Promoverá y encauzará, el proceso de consulta popular y las actividades de planeación democrática
- Buscar la coordinación de las actividades de la Federación, el Estado y el Municipio en materia de planeación, programación, ejecución, información y evaluación
- Promoverá y encauzará el proceso de consulta popular y las actividades de planeación democrática
- En apego a Artículo 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, se relacionan a continuación las Notas correspondientes a los Estados Financieros del Ejercicio Fiscal en curso 2019, de la Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal de Tecate Baja California, Paramunicipal.

La presente Información para la Integración de la cuenta pública es fundamentada en su estructura financiera en los reportes emitidos por el Manual de Contabilidad Gubernamental, Normas y Metodología para la Emisión de la Información Financiera y Estructura de los Estados Financieros Básicos del Ente Público y Características de sus Notas

II) NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
a) NOTAS DE DESGLOSE

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Activo **\$2,002,720.40**

Activo Circulante

- Efectivo y Equivalentes \$ 111,132.84  
Se informa sobre los fondos con afectación a la cuenta específica de banco  
Con corte al 31 de Diciembre del 2019

A continuación se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

Concepto	2019
SANTANDER 65-50426206-0	\$ 111,132.84
	0.00
<b>Suma</b>	<b>\$ 111,132.84</b>

Bancos/Tesorería  
Representa el monto de efectivo disponible propiedad del INSTITUTO DE PLANEACION DEL DESARROLLO MUNICIPAL DE TECATE, en Grupo Financiero Santander Mexico, su importe se integra por \$ 111,132.84 (Ciento Once Mil Ciento Treinta y dos pesos con 64/100 m n) Saldo FINAL al 31 de Diciembre del 2019 Correspondiente a la cuenta Número 65-50426206-0

- Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir
- Por tipo de contribución se informará el monto que se encuentra pendiente de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores, asimismo se deberán considerar los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a la señalada y la fecha de cobro \$1,823,415.38

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES  
Ingresos por recuperar a cp

2016	2017	2018	2019
Trámite para cubrir Primas Vac del Per Conf	COMPENSACION DE EMPLEADO JUAN DIEGO VALDEZ G	307 SERVICIOS Y PROVEEDORES JUNIO	342 GASTOS DE ENERO \$7,097.13
Trámite para cubrir Liq. Empl de Conf. Etlren Andrés Ulive Verde	LIQUIDACION EMPLEADO SILVIA K JASSO (ABONOS)	311 SERVICIOS Y PROVEEDORES JULIO	349 GASTOS DE FEBRERO \$5,017.87
Trámite para cubrir Liq. Empl de Conf. José Daniel Gomez Garamit	PRIMAS VACIONALES EMPLEADOS CONF	312 PRIMAS VACIONALES 2017 PV PERS	353 GASTOS DE MARZO \$5,565
Trámite para cubrir Operación empleada Silvia K Jasso Vale	FINIQUITO EMPLEADA ANGELICA PLACENCIA RAMOS	316 SERVICIOS Y PROVEEDORES AGO	359 RENUNCIA VOL JIMENEZ ESCOBAR
Trámite para cubrir Operación empleada Karen Aguilera R	FINIQUITO EMPLEADA ALFONSO CAMBEROS URBINA	326 SERVICIOS Y PROVEEDORES OCT	378 LIQUIDACION GABRIEL VAZQUEZ
Compensaciones pendientes Ene-Feb Nereza Karen Aguilera R	RENTA DEL MES DE MAYO JUNIO	330 SERVICIOS Y PROVEEDORES NOV	379 NYDYA MENDOZA CALVA
Trámite para cubrir C. SEPTIEMBRE	RENTA DEL MES DE JULIO Y AGOSTO	337 SERVICIOS Y PROVEEDORES DIC	388 GASTOS Y SERVICIOS AGOSTO
Trámite para cubrir C. OCTUBRE	RENTA DEL MES DE SEPTIEMBRE Y OCTUBRE		389 GASTOS Y SERVICIOS SEPTIEMBRE
Liq. Empleada Karla Moreno Preciado (ABONOS)	RENTA DEL MES DE NOVIEMBRE Y DICIEMBRE		395 GASTOS Y SERVICIOS OCTUBRE
Liq. Empleada Erika Palacios Dominguez (ABONOS)	Trámite cubrir pago de impuestos retención ISR sueldos		396 RENUNCIA VOL CAROLINA MEDINA I
Liq. Empleada Luis Carlos Pelayo Sanchez (ABONOS)			397 GASTOS Y SERVICIOS NOVIEMBRE
Liq. Empleada Karla Chirga Lopez (ABONOS)			402 AGUINALDOS SUELDO COMPE
Trámite para cubrir C. NOVIEMBRE			407 IMPTO SINOMINA 1 80 4TRIM 2019
Pagar viaicos a Karla Ivonne Moreno Preciado			
	SUBSIDIO MUNICIPAL PENDIENTE DE PAGO (2014-2016)	\$689,666.26	
	SUBSIDIOS SECTOR GOBIERNO 2018	\$371,756.32	
	SUBSIDIO TESORERIA MUNICIPAL 2017-2018	\$481,992.78	
	CONVENIOS POR SERVICIOS PROFESIONALES	\$80,000.00	
	<b>TOTAL Activo Circulante</b>		<b>\$1,734,548.00</b>
Activo No Circulante		\$ 43,141.09	
Derechos a recibir efectivo o equivalentes			
DEUDORES DIVERSOS A LARGO PLAZO JOSE ROBERTO VAZQUEZ			2,100.00
José Roberto Vázquez - Diferencia en agualdo Ejercicio 2009			17,716.00
José Roberto Vázquez - Adelanto de 20 días de aguinaldo Ejercicio 2010			7,709.49
José Roberto Vázquez - Gastos realizados en Subcomité de Salud Ejercicio 2010			1,500.55
En revisión del padrón de activos fijos (maquinaria y equipo 2009) no se encontró ninguna factura que respaldara dicho importe por consiguiente se carga a la cuenta de José Roberto Vázquez			2,892.95
reclasificación de cuentas por pagar a nombre de José Roberto Vázquez ejercicio 2009 anteriormente en cuentas por pagar			89.00
reclasificación de acreedores diversos a nombre de José Roberto Vázquez ejercicio 2009			17,087.00
	PRESIDENCIA MUNICIPAL		
			\$ 225,031.31

BIENES MUEBLES

Bienes Muebles, Intangibles y Depreciaciones  
Se integran de la siguiente manera 207,532

MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION

CENTRO DE TRABAJO EN L CHERRY WOOD	2,642	
CENTRO DE TRABAJO EN L CHERRY WOOD	2,642	
CENTRO DE TRABAJO EN L CHERRY WOOD	4,579	
IMPRESORA HP LASERJET P3015AUSB	3,800	
CENTRO DE TRABAJO PARA OFICINA 4P2S CHERRY	5,998	
MONITOR FLAT COMPAG CQ1569	8,799	
COMPUTADORA COMPLETA, TECLADO MOUSE LENOVO BLANCA	2,825	
PIZARRON BLANCO	12,296	
PERFORADORAS BLANCAS	10,845	
COMPUTADORA, ARMADA MONITOR, TECLADO, MOUSE Y CPU HACER NEGRA	82,838	
ESCRITORIOS CONJUNTO DIAGONAL EN L CHERRY WOOD	70,470	
COMPUTADORA, ARMADA MONITOR, TECLADO, MOUSE Y CPU MARCAS SAMSUNG NEGRA (2)		7,499
<b>MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO</b>		<b>7,499.00</b>
VIDEO PROYECTOR SONY		
<b>MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS</b>		
AIRE ACONDICIONADO TIPO MINISPLIT 1.5 2 TONS YORK BLANCO	10,000	10,000.00

ACTIVOS INTANGIBLES

Licencias de usos de programas 10,000.00  
LICENCIAS DE USOS DE PROGRAMAS (SISTEMA SAAGO NET) 22/06/2016  
LICENCIAS DE USOS DE PROGRAMAS (SISTEMA SAAGO NET) 31/05/2017

Se detallan las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles con su monto global y, en su caso, el porcentaje de estas adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidios de capital del sector central así como en el ejercicio 2018 con ingreso propio  
Adicionalmente, se revela el importe de los pagos que durante el período se hicieron por la compra de los alimentos citados.

Pasivo

Este género se compone de dos grupos, el Pasivo Circulante y el Pasivo No Circulante, en éstos inciden pasivos derivados de operaciones por servicios personales, cuentas por pagar por operaciones presupuestadas devengadas y contabilizadas al 31 de Diciembre del ejercicio correspondiente, pasivos por obligaciones laborales, a continuación se presenta la integración del pasivo.

Pasivo Circulante \$ 1,337,170.73

CUENTAS POR PAGAR CP

Servicios personales por pagar cp 1,061,543.00



000017

Concepto	2019
Sueldos por pagar a cp	677,243.70
SueldoTabPerm por pagar	6,417.13
Prima de antigüedad	2,431.13
Prima Vacacional PV por pagar 2013-2016	173,154.16
Prima Vacacional PV por pagar 2018	6,586.43
Prima Vacacional PV por pagar 2019	18,185.49
Gratificación de año Agrupal	139,022.84
Compensaciones por pagar	4,811.95
Seguridad social y seguros por pagar	29,846.25
Otras prestaciones sociales y económicas por pagar	1,793.90
<b>Suma</b>	<b>1,061,643.06</b>

Proveedores por Adquisición de bienes y contratación de servicios por pagar a cp 108,010.24

Concepto	2019
Agua purificada Ivette s r l cv	272.00
Luz Maria Moreno Montaño	2,986.70
Maria Esther Szema Szegado	80,000.00
Luis Fernando Rodriguez Valenzuela DUPLOMAX	12,644.80
Teléfonos del noroeste sa cv TELNOR	1,499.00
Caseta de cobro pasajes (Hydia Mendoza C)	246.00
Fernando Rosales Médico Medicina (Jose A Mtz B)	221.00
Farmacias Modernas Tg Roma (Carolina Modina U)	1,049.10
Proveedores por pagar cp ejercic antes	9,091.24
<b>Suma</b>	<b>108,009.84</b>

**Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo**

El importe de esta cuenta esta constituido principalmente por las Cuentas presupuestales Remuneraciones al personal de carácter permanente asociado a la cuenta contable sueldos por pagar (SUELDOS, COMPENSACIONES, PRIMA VACACIONALES, GRATIFICACION FIN DE AÑO)

**Seguridad Social y seguros por pagar**

El importe de esta cuenta esta constituido principalmente por Por el gasto erogado hacia el empleado en relacion a la prestacion de seguridad Social Dicho gasto reflejado en el presupuesto y aplicado en la partida autorizada

**Proveedores por Pagar a Corto Plazo**

Representa los adeudos con proveedores derivados de operaciones del INSTITUTO DE PLANEACION DEL DESARROLLO MUNICIPAL DE TECATE, con vencimiento menor o igual a doce meses. A continuacion se existen los proveedores

NOMBRE	RFC	GIRO COMERCIAL	DIRECCION
AGUA PURIFICADA IVETTE S RL CV	API061208MF3	VENTA DE AGUA PURIFICADA	CALLE ZACATECAS, #10 FRACC. EL PEDREGAL, TECATE B C
PROQUITECSA S DE RL DE CV	PRO110906K71	VENTA DE ARTICULOS DE CAFETERIA Y LIMPIEZA	CALLE ESTEBAN CANTU #230
LUZ MARIA MORENO MONTAÑO (PAPELERIA DEL CENTRO)	MOML5508148V9	VENTA DE ARTICULOS DE PAPELERIA Y OFICINA	COL. ESPINOZA, TECATE B C
LUIS FERNANDO RODRIGUEZ VALENZUELA (DUPLOMAX)	ROVL780530NW7	SERVICIO DE FOTOCOPIADO, UTILES DE IMPRESION Y REPRODUCCION	RANCHO SANDOVAL, CALLE MERCEDES 1100, TECATE, B C

**Retenciones por Pagar a Corto Plazo**

El importe de esta cuenta esta constituido principalmente por Retenciones de ISR por Sueldos y Salarios, Honorarios y por Arrendamiento, retenciones derivadas de aportaciones de seguridad social (Trabajadores) Y prestacion de serviv profesionales o arrendamiento de inmuebles por personas fisicas

Retenciones y contribuciones por pagar 167,617.43

Concepto	2019
Retenciones y Contribuciones por pagar cp	36,688.89
Retenciones de ISPT por pagar Historico	14,995.85
Retenciones por pagar 2014-2016	70,615.60
ISR retencion por salarios 2017	22,068.83
ISR retencion por salarios 2018	3,060.98
ISR retencion por salarios 2019	19,281.22
<b>Suma</b>	<b>167,617.43</b>

• Pasivo No Circulante  
Documentos por pagar a LP

\$ 67,485.01

67,485.01

**OTRAS CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2011**

ESTA CUENTA SE ENCUENTRA SUJETA AL RESULTADO DE LITIGIO LABORAL INTERPUESTA POR JOSE ROBERTO VAZQUEZ A ESTA PARAMUNICIPALCON FECHA 8 DE ENERO 2011 ENCONTRANDOSE EN ADMISION Y DESAHOGO DE PRUEBAS

**HACIENDA PUBLICA /PATRIMONIO CONTRIBUIDO**

Donaciones de Capital  
Restitucion de Servidor al CDET

HACIENDA PUBLICA /PATRIMONIO GENERADO  
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)  
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES

490,475.81  
117,588.85

608,064.66

**Total Hacienda Publica / Patrimonio**

608,064.66

**II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

INGRESOS DE LA GESTION Se explica que la ParaMunicipal obtuvo sus ingresos del periodo comprendido del 1ro, enero al 31 de Diciembre 2019 por medio de la partida especifica SUBSIDIO MUNICIPAL misma que utiliza en sus registros contables, así tambien obtuvo un ingreso propio registrado como convenio

TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS \$ 3,530,658.64

Transferencias, Asignaciones y Subsidios, Ingresos Propios y Otros Beneficios \$ 2,966,659.64

Por Contrataciones y Arrendamientos Convenios \$ 564,000.00

Ingresos por Honorarios de Servicios Comerciales \$ 564,000.00 19/02/2019

OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS \$ 3,000.00

Otros Ingresos y Beneficios  
Ingreso recibido por restitucion del daño agravio en la anterior oficina del Instituto por reparacion de Daño causa penal 17/2017

GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS Se explica que los gastos de funcionamiento son aplicados en partidas de Servicios Personales mismos que agrupan las remuneraciones del personal al servicio del ente publico, derivadas de una relacion laboral. Los gastos de Materiales y Suministros son insumos y suministros requeridos para el servicio y desempeño de las actividades administrativas. Los servicios Generales son todos aquellos gastos que se contraen con particulares o instituciones del propio sector publico, así como los servicios oficiales requeridos para el desempeño de actividades vinculadas con la funcion publica

Gastos de Funcionamiento 3,043,184

Gastos de Personal	2,836,141.77
Gastos de Materiales y Suministros	38,798.86
Gastos de Otros	168,243.20
<b>Suma</b>	<b>3,043,183.83</b>

**III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA**

En el periodo que se informa no hubo variaciones al Patrimonio Contribuido. Es el resultado que integran los movimientos del ingreso de la gestion reflejado el saldo de la cuenta Transferencias, Asignaciones SUBSIDIOS Y otras ayudas a su vez indica la aplicacion de este ingreso con el concepto que indica la aplicacion del gasto. Gastos de Funcionamiento y otras perdidas

HacPubl/Patr Contruido	HacPubl / Patr Generado De EjercAnte	Del Ejercicio	Ajustes por camb de valor	TOTAL
\$ -	\$ 117,588.85	\$ 490,475.81	0.00	\$ 608,064.66

HacPubl/Patr Contruido

HacPubl / Patr Generado

Son el resultado de movimientos y afectaciones de resultado de ejercicios anteriores mas el resultado del ejercicio actual

Ajustes por cambios de valor

Su objetivo es recoger las variaciones de valor experimentadas por los activos financieros.

000018

**TOTAL**  
Es el resultante del patrimonio contribuido más resultados de ejercicios anteriores y ejercicio en curso

**IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

Efectivo y equivalentes

- El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue
- Detallar las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles con su monto global y, en su caso, el porcentaje de estas adquisiciones que fueron realizadas mediante subshos de capital del sector central. Adicionalmente, detallar el monto de los pagos que durante el periodo se hicieron por la compra de los elementos citados
- Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios

FLUJOS DE EFVO. DE LAS ACTS DE OP		\$	3,078,903.32
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES- CONVENIOS		\$	484,000.00
TRANSF. ASIG. SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS		\$	2,594,903.32
OTROS ORIGENES DE APLICACIÓN		\$	
<b>APLICACIÓN</b>		\$	<b>3,021,495.84</b>
SERVICIOS PERSONALES			2744944.61
MATERIALES Y SUMINISTROS			31958.26
SERVICIOS GENERALES			156997.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN			87595.17
<b>FLUJOS NETOS DE E.POR ACTS DE OP.</b>		<b>\$</b>	<b>57,407.48</b>
FLUJOS DE EFVO. DE LAS ACTS DE INV.			
APLICACIÓN			0.00
BIENES MUEBLES			0.00
<b>FLUJOS NETOS DE E.POR ACTS DE FINANC.</b>			<b>0.00</b>
INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL E. AL FINAL	\$	57,407.48	
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL E. AL INICIO DEL EJERCICIO	\$	53,725.16	
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL E. AL FINAL DEL EJERCICIO	\$	111,132.64	SALDO EN BANCO AL 31 de Diciembre 2019

**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables

**Conciliación entre los Ingresos**

1. INGRESOS PRESUPUESTARIO	\$	3,030,659.64
2. MÁS INGRESOS CONTABLES NO		10.00
3. MENOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS NO		10.00
4. INGRESOS CONTABLES (4* 1 + 2 - 3)	\$	3,030,659.64

**Conciliación entre los Egresos**

1. TOTAL DE EGRESOS (PRESUPUESTARIOS)		\$3,043,183.83
2. MENOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS NO		10.00
3. MÁS GASTOS CONTABLES NO		10.00
4. TOTAL DE GASTO CONTABLE (4* 1 - 2 + 3)		\$3,043,183.83

**b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afectan o modifican el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes

**Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:**

PROPIETARIO	CARGO QUE DESEMPEÑA	DESCRIPCION DEL BIEN
<b>EQUIPO DE COMPUTO</b>		
LILIA CRISTINA MILLAN VELAZQUEZ	Directora	Computadora lap top HP PP29L-negro
JOEL ANTONIO MARTINEZ BAUTISTA	Analista tecnico en UCS	Computadora lap top HEWLETT PACKARD 15W013DX-plateada
MONICA VIVIANA ZALAZAR SANDOVAL	Analista en Proyectos y Presupuestos	Computadora lap top HP Pavilion-blanca
IVONNE ELENA ANAYA GOMEZ	Jefe Depto, Planes y Programas	Computadora lap top LENOVO G50-negro
JORGE LUIS JIMENEZ SANTIAGO	Analista tecnico en Diseño Urbano	Computadora lap top DELL Inspiron Gris
	Analista tecnico en Plan Territorial	Computadora lap top HP15 CND646C53T-negra
<b>VEHICULOS</b>		
LILIA CRISTINA MILLAN VELAZQUEZ	Directora	Hyundai Elantra, grs placas A88NXB2
MONICA VIVIANA ZALAZAR SANDOVAL	Analista en Proyectos y Presupuestos	Chevrolet Sonic 2013, grs placas AKK9439
IVONNE ELENA ANAYA GOMEZ	Jefe Depto, Planes y Programas	Chevrolet Trax 2014, plata placas AKV5949
LORENA ESMERALDA YAÑEZ NUÑEZ	Asistente Tecnico	Nissan Sentra 2010, gris Oxford placas AJWG714
ISMENE ARILENE VALLE SOTO	Administrativo	Jeep Patriot 2009, azul placas A56NRM4
BARBARA L OCHOA RODRIGUEZ	Recepcion	Ford Escape 2013, Blanco placas AJG590A

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

RESPONSABLE:  
ING LILIA CRISTINA MILLAN VELAZQUEZ  
DIRECTOR

ELABORADO POR:  
LIC C ISMENE ARILENE VALLE SOTO  
ADMINISTRADORA

Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal de Tecate (INPLADEM)  
BAJA CALIFORNIA

Estado Analítico del Activo  
Del 01/ene./2019 al 31/dic./2019

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del periodo 2	Abonos del periodo 3	Saldo Final 4(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>	<b>\$1,666,757.37</b>	<b>\$6,735,898.17</b>	<b>\$6,389,935.14</b>	<b>\$2,012,720.40</b>	<b>\$345,963.03</b>
ACTIVO CIRCULANTE	\$1,348,718.78	\$6,735,898.17	\$6,350,068.95	\$1,734,548.00	\$385,829.22
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$53,725.16	\$3,205,238.53	\$3,147,831.05	\$111,132.64	\$57,407.48
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	\$1,294,993.62	\$3,530,659.64	\$3,202,237.90	\$1,623,415.36	\$328,421.74
ACTIVO NO CIRCULANTE	\$318,038.59	\$0.00	\$39,866.19	\$278,172.40	-\$39,866.19
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	\$43,141.09	\$0.00	\$0.00	\$43,141.09	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$259,408.50	\$0.00	\$34,377.19	\$225,031.31	-\$34,377.19
ACTIVOS INTANGIBLES	\$15,489.00	\$0.00	\$5,489.00	\$10,000.00	-\$5,489.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

ING. LILIA CRISTINA MILLAN VELAZQUEZ  
DIRECTORA GENERAL

LIC.C ISMENE ARICENE VALLE SOTO  
ADMINISTRADORA

**Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal de Tecate (INPLADEM)**  
**BAJA CALIFORNIA**

Planeación del Desarrollo  
 Rep: rptEstadoAnaliticoDeudaYPasivos

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
 Del 01/ene./2019 Al 31/dic./2019



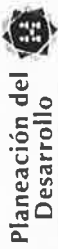
TECATE  
 Fecha y hora de Impresión 25/mar./2020 02:11 p. m.

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Deuda Bilateral	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Subtotal Corto Plazo	Peso	México	\$0.00	\$0.00
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Deuda Bilateral	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Subtotal Largo Plazo	Peso	México	\$0.00	\$0.00
<b>Otros Pasivos</b>				
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>	Peso	México	\$1,512,849.78	\$1,404,655.74
	Peso	México	\$1,512,849.78	\$1,404,655.74

# Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal de Tecate (INPLADEM)



TECATE  
Fecha y hora de Impresión | 25/mar/2020 | 02:11 p. m.



Planeación del Desarrollo  
Usr: supervisor  
Rep: rptEstadoAnaliticoDeudaYPasivos

## BAJA CALIFORNIA Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos Del 01/ene./2019 Al 31/dic./2019

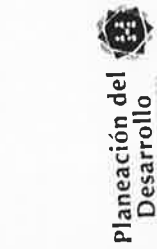
Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
----------------------------	------------------------	-----------------------------	---------------------------	-------------------------

### DEUDA PÚBLICA

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

 ING. LILIA CRISTINA MILLAN VELAZQUEZ DIRECTORA GENERAL	 LIC. C. ISMENE ARLENE VALLE SOTO ADMINISTRADORA
---	--

# Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal de Tecate (INPLADEM)



Fecha y hora de Impresión: 26/mar./2020 08:37 a. m.

Estado Analítico de Ingresos  
Del 01/ene./2019 Al 31/dic./2019

Usr: supervisor  
Rep: rptEstadoPresupuestoIngresosRB\_CP\_2019

Rubros de los Ingresos	Ingreso			Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
	Estimado (1)	Ampliaciones / (Reducciones) (2)	Modificado (3=1+2)		
Impuestos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
Derechos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
Productos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
Aprovechamientos	\$430,000.00	\$0.00	\$430,000.00	\$0.00	-430,000.00
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	\$914,557.95	\$0.00	\$914,557.95	\$484,000.00	-430,557.95
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la C	\$4,594,629.88	\$0.00	\$4,594,629.88	\$2,966,659.64	-1,999,726.56
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>\$5,939,187.83</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$5,939,187.83</b>	<b>\$3,078,903.32</b>	<b>-2,860,284.51</b>

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso			Recaudado (5)	Diferencia (6=5-1)
	Estimado (1)	Ampliaciones / (Reducciones) (2)	Modificado (3=1+2)		
<b>Ingresos Excedentes</b>					
<b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>					
Impuestos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
Derechos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
Productos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
Aprovechamientos	\$914,557.95	\$0.00	\$914,557.95	\$484,000.00	-430,557.95
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de le	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensione	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
<b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b>					
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
Productos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingres	\$430,000.00	\$0.00	\$430,000.00	\$0.00	-430,000.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensione	\$4,594,629.88	\$0.00	\$4,594,629.88	\$2,966,659.64	-1,999,726.56
<b>Ingresos Derivados de Financiamiento</b>					
Ingresos Derivados de Financiamientos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>\$5,939,187.83</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$5,939,187.83</b>	<b>\$3,078,903.32</b>	<b>-2,860,284.51</b>



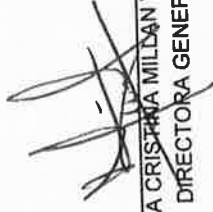
**Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal de Tecate (INPLADEM)**  
**BAJA CALIFORNIA**

**Estado Analítico de Ingresos**  
**Del 01/ene./2019 Al 31/dic./2019**

Usr: supervisor  
 Rep: rptEstadoPresupuestoIngresosRB\_CP\_2019



TECATE Fecha y hora de Impresión 26/mar./2020 08:37 a. m.

  
 ING. LILIA CRISERNA MILBAN VELAZQUEZ  
 DIRECTORA GENERAL

  
 LIC. CISMENE ARLENE VALLE SOTO  
 ADMINISTRADORA

# Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal de Tecate (INPLADEM)

## BAJA CALIFORNIA



TECATE Fecha y hora de Impresión 26/mar./2020 08:54 a. m.


### Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos

#### Clasificación Administrativa

| Del 01/ene./2019 Al 31/dic./2019

Planeación del Desarrollo  
 Usr: supervisor  
 Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos-UA3

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 1	Ampliaciones / (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
<b>Sin Ramo/Dependencia</b>						
INSTITUTO DE PLANEACION DEL DESARROLLO MUNICIPAL	\$5,939,187.83	\$0.00	\$5,939,187.83	\$3,043,183.36	\$2,933,900.67	\$2,896,004.47
<b>Sin Ramo/Dependencia</b>	<b>\$5,939,187.83</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$5,939,187.83</b>	<b>\$3,043,183.36</b>	<b>\$2,933,900.67</b>	<b>\$2,896,004.47</b>
<b>Total Final</b>	<b>\$5,939,187.83</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$5,939,187.83</b>	<b>\$3,043,183.36</b>	<b>\$2,933,900.67</b>	<b>\$2,896,004.47</b>

  
 \_\_\_\_\_  
 ING. LILIA CRISTINA MILLAN VELAZQUEZ  
 DIRECTORA GENERAL

  
 \_\_\_\_\_  
 LIC. C ISMENE ARPENE VALLE SOTO  
 ADMINISTRADORA



# Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal de Tecate (INPLADEM)

Planación del Desarrollo  
 Usr: supervisor  
 Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos\_CL2

BAJA CALIFORNIA  
 Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)  
 | Del 01/ene./2019 Al 31/dic./2019

TECATE  
 hora de Impresión  
 Fecha y  
 26/mar./2020  
 08:55 a. m.

Concepto	Egresos			Pagado	Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado		
1 Gasto Corriente	\$5,483,187.83	\$0.00	\$5,483,187.83	\$2,933,900.67	\$2,440,004.47
2 Gasto de Capital	\$456,000.00	\$0.00	\$456,000.00	\$0.00	\$456,000.00
<b>Total</b>	<b>\$5,939,187.83</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$5,939,187.83</b>	<b>\$2,933,900.67</b>	<b>\$2,896,004.47</b>

  
 \_\_\_\_\_  
 ING. LILIA CRISTINA MILLAN VELAZQUEZ  
 DIRECTORA GENERAL

  
 \_\_\_\_\_  
 P.A.  
 LIC. C ISMENE-ARILENE VALLE SOTO  
 ADMINISTRADORA

# Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal de Tecate (INPLADEM)

Planación del Desarrollo

Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)



TECATE Baja California  
Fecha y hora de Impresión: 28/mar./2020 08:54 a. m.

Usr: supervisor  
Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos\_CP\_CTO

Del 01/ene./2019 Al 31/dic./2019

## Egresos

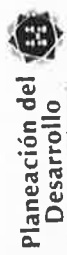
Concepto	Aprobado 1	Ampliaciones / (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6 = (3 - 4)
<b>SERVICIOS PERSONALES</b>	<b>\$4,663,071.83</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$4,663,071.83</b>	<b>\$2,836,141.30</b>	<b>\$2,744,944.61</b>	<b>\$1,826,930.53</b>
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$1,579,094.34	\$0.00	\$1,579,094.34	\$1,119,171.33	\$1,107,773.45	\$459,923.01
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	\$30,000.00	\$0.00	\$30,000.00	\$7,500.00	\$7,500.00	\$22,500.00
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	\$2,364,711.40	\$0.00	\$2,364,711.40	\$1,569,970.78	\$1,493,965.87	\$794,740.62
SEGURIDAD SOCIAL	\$126,708.87	\$0.00	\$126,708.87	\$0.00	\$0.00	\$126,708.87
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	\$562,557.22	\$0.00	\$562,557.22	\$139,499.19	\$135,705.29	\$423,058.03
<b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>	<b>\$143,000.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$143,000.00</b>	<b>\$38,798.86</b>	<b>\$31,958.26</b>	<b>\$104,201.14</b>
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS	\$61,500.00	\$0.00	\$61,500.00	\$14,286.35	\$9,095.65	\$47,213.65
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	\$11,500.00	\$0.00	\$11,500.00	\$6,522.81	\$6,502.81	\$4,977.19
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	\$15,000.00	\$0.00	\$15,000.00	\$1,270.10	\$0.00	\$13,729.90
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	\$52,000.00	\$0.00	\$52,000.00	\$15,464.60	\$15,104.80	\$36,535.40
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	\$3,000.00	\$0.00	\$3,000.00	\$1,255.00	\$1,255.00	\$1,745.00
<b>SERVICIOS GENERALES</b>	<b>\$677,116.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$677,116.00</b>	<b>\$168,243.20</b>	<b>\$156,997.80</b>	<b>\$508,872.80</b>
SERVICIOS BÁSICOS	\$22,000.00	\$0.00	\$22,000.00	\$16,932.78	\$15,433.78	\$5,067.22
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	\$30,000.00	\$0.00	\$30,000.00	\$20,880.00	\$10,440.00	\$9,120.00
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS	\$456,616.00	\$0.00	\$456,616.00	\$80,272.12	\$80,271.72	\$376,343.88
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	\$15,000.00	\$0.00	\$15,000.00	\$8,049.03	\$8,049.03	\$6,950.97
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO	\$51,500.00	\$0.00	\$51,500.00	\$0.00	\$0.00	\$51,500.00
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	\$60,000.00	\$0.00	\$60,000.00	\$15,674.00	\$16,368.00	\$44,326.00
OTROS SERVICIOS GENERALES	\$42,000.00	\$0.00	\$42,000.00	\$26,435.27	\$26,435.27	\$15,564.73
<b>BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES</b>	<b>\$456,000.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$456,000.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$456,000.00</b>
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$250,000.00	\$0.00	\$250,000.00	\$0.00	\$0.00	\$250,000.00
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$25,000.00	\$0.00	\$25,000.00	\$0.00	\$0.00	\$25,000.00

ING. LILIA CRISTINA MILLAN VELAZQUEZ  
DIRECTORA GENERAL

RA  
LIC. C. ISMENE ARLENE VALLE SOTO  
ADMINISTRADORA

000026

**Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal de Tecate (INPLADEM)**  
**BAJA CALIFORNIA**



TECATE Fecha y hora de Impresión | 26/mar./2020 | 08:54 a. m.

**Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**

Planeación del Desarrollo  
 Ustr. supervisor  
 Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos\_CP\_CTO

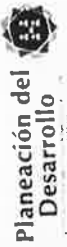
Del 01/ene./2019 Al 31/dic./2019

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado 1	Ampliaciones / (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$150,000.00	\$0.00	\$150,000.00	\$0.00	\$0.00	\$150,000.00
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$31,000.00	\$0.00	\$31,000.00	\$0.00	\$0.00	\$31,000.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>\$5,939,187.83</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$5,939,187.83</b>	<b>\$3,043,183.36</b>	<b>\$2,933,900.67</b>	<b>\$2,896,004.47</b>

ING. LILIA CRISTINA MILLÁN VELÁZQUEZ  
 DIRECTORA GENERAL

LIC. C. ISMENE ARLENE VALLE SOTO  
 ADMINISTRADORA

# Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal de Tecate (INPLADEM)



TECATE Fecha y hora de Impresión | 26/mar./2020 08:55 a. m.

## Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos BAJA CALIFORNIA Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

| Del 01/ene./2019 Al 31/dic./2019

Usr: supervisor  
Rep: rptEstadoPresupuestoEgresos\_FN3

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado 1	Ampliaciones / (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	
<b>DESARROLLO SOCIAL</b>	\$5,939,187.83	\$0.00	\$5,939,187.83	\$3,043,183.36	\$2,933,900.67	\$2,896,004.47
VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD	\$5,939,187.83	\$0.00	\$5,939,187.83	\$3,043,183.36	\$2,933,900.67	\$2,896,004.47
<b>Gasto</b>	<b>\$5,939,187.83</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$5,939,187.83</b>	<b>\$3,043,183.36</b>	<b>\$2,933,900.67</b>	<b>\$2,896,004.47</b>

ING. LILIA CRISTINA MILLAN VELAZQUEZ  
 DIRECTORA GENERAL

P.A.  
  
 LIC. C ISMENE ARILENE VALLE SOTO  
 ADMINISTRADORA

000028

Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal de Tecate  
BAJA CALIFORNIA  
Endeudamiento Neto  
Del 01/ene./2019 Al 31/dic./2019



Usr: supervisor  
Rep: rptEndeudamientoNeto

TECATE  
Fecha y hora de Impresión: 26/mar./2020 08:56 a. m.

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C=A-B
<b>Créditos Bancarios</b>			
Total Créditos Bancarios	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>			
Total Otros Instrumentos de Deuda	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>Total</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>

  
 \_\_\_\_\_  
 ING. LILIA CRISTINA MILLAN VELAZQUEZ  
 DIRECTORA GENERAL

  
 P.A. \_\_\_\_\_  
 LIC. C ISMENE ARILENE VALLE SOTO  
 ADMINISTRADORA

Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal de Tecate  
BAJA CALIFORNIA  
Intereses de la Deuda  
Del 01/ene./2019 Al 31/dic./2019



TECATE

Fecha y hora de Impresión 26/mar./2020 08:57 a. m.



Planeación del Desarrollo  
Usr: supervisor  
Rep: rptInteresesdeLaDeuda

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
<b>Créditos Bancarios</b>		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	\$0.00	\$0.00
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	\$0.00	\$0.00

ING. LILIA CRISTINA MILLAN VELAZQUEZ

DIRECTORA GENERAL

P.A.

LIC. C ISMENE ARILENE VALLE SOTO

ADMINISTRADORA

Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal de Tecate  
BAJA CALIFORNIA

Planeación del  
Desarrollo

Indicadores de Postura Fiscal  
del 01/ene./2019 al 31/dic./2019



000031

Usu: supervisor  
Rep: rptIndicadoresPosturaFiscal

TECATE  
Fecha y hora de Impresión 26/mar./2020 09:02 a. m.

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
<b>I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)</b>	<b>\$5,939,187.83</b>	<b>\$3,530,659.64</b>	<b>\$3,078,903.32</b>
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	\$0.00	\$0.00	\$0.00
2. Ingresos del Sector Paraestatal	\$5,939,187.83	\$3,530,659.64	\$3,078,903.32
<b>II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)</b>	<b>\$5,939,187.83</b>	<b>\$3,043,183.36</b>	<b>\$2,933,900.67</b>
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	\$0.00	\$0.00	\$0.00
4. Egresos del Sector Paraestatal	\$5,939,187.83	\$3,043,183.36	\$2,933,900.67
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$487,476.28</b>	<b>\$145,002.65</b>

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)	\$0.00	\$487,476.28	\$145,002.65
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	\$0.00	\$0.00	\$0.00
V. Balance Primario ( Superávit o Déficit) (V= III - IV)	\$0.00	\$487,476.28	\$145,002.65

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
A. Financiamiento	\$0.00	\$0.00	\$0.00
B. Amortización de la deuda	\$0.00	\$0.00	\$0.00
C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)	\$0.00	\$0.00	\$0.00

  
\_\_\_\_\_  
ING. LILIA CRISTINA MILLAN VELAZQUEZ  
DIRECTORA GENERAL

  
P.A. \_\_\_\_\_  
LIC.C ISMENE ARILENE VALLE SOTO  
ADMINISTRADORA

**Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal de Tecate (INPLADEM)**  
**BAJA CALIFORNIA**



**Planeación del Desarrollo**  
**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables**  
**Correspondiente Del 01/ene./2019 al 31/dic./2019**

TECATE Fecha y hora de Impresión 26/mar./2020 09:39 a. m.

Usr: supe  
 Rep: rptC

<b>1.- TOTAL DE INGRESOS PRESUPUESTARIOS</b>	<b>\$3,530,659.64</b>
<b>2. MÁS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS</b>	<b>\$0.00</b>
<b>3. MENOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES</b>	<b>\$0.00</b>
<b>4.- TOTAL DE INGRESOS CONTABLES</b>	<b>\$3,530,659.64</b>

\_\_\_\_\_  
 ING. LILIA CRISTINA MUKAN VELAZQUEZ  
 DIRECTORA GENERAL

\_\_\_\_\_  
 P.A.  
 LIC.C ISMENE ARILENE VALLE SOTO  
 ADMINISTRADORA



# Instituto de Planeación del Desarrollo Municipal de Tecate (INPLADEM)



BAJA CALIFORNIA

Gasto por Categoría Programática  
Del 01/ene./2019 Al 31/dic./2019



TECATE Fecha y hora de Impresión | 26/mar./2020 | 09:54 a. m.

Usr: supe  
Rep: rptE

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado 1	Ampliaciones / (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	

## rogramas

### Desempeño de las Funciones

Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	\$5,939,187.83	\$0.00	\$5,939,187.83	\$3,043,183.36	\$2,896,004.47	\$2,896,004.47
Desempeño de las Funciones	\$5,939,187.83	\$0.00	\$5,939,187.83	\$3,043,183.36	\$2,896,004.47	\$2,896,004.47

### Total del Gasto

	\$5,939,187.83	\$0.00	\$5,939,187.83	\$3,043,183.36	\$2,896,004.47	\$2,896,004.47
--	----------------	--------	----------------	----------------	----------------	----------------

ING. LILIA CRISTINA MILTAN VELAZQUEZ

DIRECTORA GENERAL

P.A.

LIC.C ISMENE ABILENE VALLE SOTO

ADMINISTRADORA

000033



INSTITUTO DE PLANEACION DEL DESARROLLO MUNICIPAL DE TECATE  
PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSION  
Del 01 Enero al 31 de Diciembre de 2019


Planeación del  
Desarrollo



SALDO	CONCEPTO
\$0.00	S/C
S/C	S/C
<b>TOTAL</b>	<b>\$0.00</b>

Bajo protesta de decir verdad se declara que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
\_\_\_\_\_  
ING. LILIA CRISTINA MILLAN VELAZQUEZ  
DIRECTORA

P.A.   
\_\_\_\_\_  
LIC. C ISMENE ARILENE VALLE SOTO  
ADMINISTRATIVO



XXIII AYUNTAMIENTO DE TECATE, B.C.  
PROGRAMA OPERATIVO ANUAL VINCULADO CON EL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO  
2017-2019  
EJERCICIO FISCAL 2019



TECATE

Planesación del Desarrollo

DEPENDENCIA:		PROGRAMA:		INDICADOR		INPLADEM GENERAL														
DEPARTAMENTO		SUBPROGRAMA		CÓDIGO PROGRAMÁTICO		CÓDIGO PROGRAMÁTICO														
OBJETIVO GENERAL		ESTABLECER ACCIONES QUE IMPULSEN LA PLANEACIÓN Y EL DESARROLLO OTORGANDO SOLIDEZ, POLÍTICAS PÚBLICAS QUE IMPULSEN LA COMPETITIVIDAD MUNICIPAL.		\$ 5,939,187.83		26222P-3500225														
No.	ACTIVIDADES 2018	ESTRATEGIA	UNIDAD DE MEDIDA	META AMPLIACION REDUCCION	META MODIFICACION	CALENDARIZACIÓN ANUAL												PRESUPUESTO APROBADO POR CAPITULO	AVANCE FINANCIERO	PRESUPUESTO POR EJERCER
						PROGRAMADOR	TOTAL TRIMESTRAL													
						Rango														
						Total														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Mujeres														
						Total														
						Rango														
						Hombres														
						Muj														



**Instituto de Planeación de Desarrollo Municipal**  
**Departamento de Gestoría y Participación Social**  
**Ficha de Indicador**  
**Programación Presupuestación 2019**

**Planeación del Desarrollo**  
INSTITUTO DE PLANEACIÓN DE DESARROLLO MUNICIPAL



<b>NOMBRE DEL INDICADOR:</b> Participación Social en la Planeación y Desarrollo del Municipio.	<b>TIPO Y NUMERO DEL INDICADOR</b>	Eficacia : INPLADEM1GRAL
<b>1. FUNDAMENTO EN PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO</b>		
EJE/ OBJETIVO / ESTRATEGIA		
<b>2. FUNDAMENTO EN EL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL</b>		
PROGRAMA	Planeación de Desarrollo Municipal.	
SUBPROGRAMA		
<b>3. ¿QUE MIDE EL INDICADOR?</b> El porcentaje de reuniones de Comités de Participación Social con acta o minuta de acuerdos tomados de integrantes de la sociedad civil.		
<b>4. INTERPRETACIÓN O LECTURA:</b>		
SI EL RESULTADO DEL INDICADOR AUMENTA:	La administración es eficiente en la promoción a la participación social en la planeación y desarrollo de la entidad.	
SI EL RESULTADO DEL INDICADOR DISMINUYE:	La administración debe fortalecer y aplicar acciones para incentivar la eficiencia.	
<b>5. DEFINICIÓN DEL RESULTADO Y VARIABLES DE LA FÓRMULA:</b>		
NOMBRE DE VARIABLE	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA
RSSPS	Reuniones de Comités sectoriales con acuerdos tomados con la participación social.	Minuta
RPREA	Reuniones programadas en el año.	Minuta

**6. FUENTE DE DATOS DE LAS VARIABLES:**

CLAVE VARIABLE	FUENTE DE DATOS		
	NOMBRE DEL REGISTRO, REPORTE O DOCUMENTO DONDE SE OBTIENE LA INFORMACIÓN DE LA VARIABLE	SISTEMA INFORMÁTICO QUE GENERA EL REGISTRO, REPORTE O DOCUMENTO DE DONDE SE OBTIENE LA INFORMACIÓN DE LA VARIABLE	AREA ENCARGADA DE GENERAR O CONCENTRAR LA INFORMACIÓN EN LA DEPENDENCIA PARA ALIMENTAR LA VARIABLE
RSSPS	Minutas	POA	DEPTO. GESTORIA Y PARTICIPACION SOCIAL
RPREA	Listas de asistencia	POA	DEPTO. GESTORIA Y PARTICIPACION SOCIAL

**7. MÉTODO DE CÁLCULO DEL RESULTADO:**

$$RSSPS = (RSSPS/RPREA * 100) = 8.86\%$$

**8. LINEA BASE**

VALOR:	10
PERIODO O FECHA:	Enero- Diciembre del 2019

**9. META DEL INDICADOR**

ANUAL: X

TRIENIO:

**10. SEMAFORIZACIÓN DEL RESULTADO:**

ROJO	AMARILLO	VERDE
MENOR A % 7.9	MAYOR A 9.9 Y MENOR A % 8	= O MAYOR A % 10

**11. PERIODICIDAD O FRECUENCIA DE MEDICIÓN:**

MENSUAL	TRIMESTRAL	SEMESTRAL	ANUAL	BIANUAL	TRIANUAL
		X			

**12. MES DEL AÑO EN QUE SE REPORTA EL INDICADOR:**

E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
					X						X



Instituto de Planeación de Desarrollo  
Municipal  
Departamento de Gestoría y  
Participación  
Social  
Ficha de Indicador  
Programación Presupuestación  
2019

Planeación del  
Desarrollo




**GLOSARIO DE TÉRMINOS:**

- RSSPS Reuniones de Comités sectoriales con acuerdos tomados con la participación social.  
RPREA Reuniones programadas en el año.

**NOTAS TÉCNICAS Y OBSERVACIONES**

El indicador se mantiene en amarillo, debido a que en el año 2019 la administración pública dirigida por el XXII Ayuntamiento de Tecate, sale el último día de septiembre de 2019 para que el XXIII Ayuntamiento entre en funciones el 1ro de octubre del mismo año, esto afectó el indicador, porque los comités trabajan con la administración en turno, por lo que las reuniones programadas en el último trimestre del 2019 no se llevaron a cabo, por el cambio de administración.

RESPONSABLE DEL INDICADOR	
DIRECCIÓN	DEPENDENCIA O PARAMUNICIPAL
 MAIA. LILIA CRISTINA MILLAN VELÁZQUEZ	<b>INSTITUTO DE PLANEACIÓN DEL DESARROLLO MUNICIPAL DE TECATE, BAJA CALIFORNIA, INPLADEM</b>